

LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
2025**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas hidayah-Nya sehingga tim penyusun dapat menyelesaikan laporan audit mutu internal UIN Walisongo Semarang Tahun 2025. Shalawat dan salam selalu kita mohonkan kepada Allah SWT semoga senantiasa tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW, beliau sebagai suri tauladan kita dalam segala aspek kehidupan.


Laporan Audit Mutu Internal disusun sebagai bentuk tanggung jawab dan komitmen kami dalam melaksanakan sistem penjaminan mutu internal di Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang. Pelaksanaan Audit Mutu Internal bertujuan untuk memastikan bahwa pelaksanaan kegiatan akademik maupun non-akademik di Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang yang telah diselaraskan dengan Standar Penjaminan Mutu Internal dan Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi. Audit ini juga menjadi sarana evaluasi untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan yang dihadapi institusi dalam rangka meningkatkan kualitas secara berkelanjutan.

Kami menyampaikan apresiasi kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam pelaksanaan AMI, mulai dari tim auditor, auditee, hingga seluruh pemangku kepentingan yang telah memberikan dukungan dan partisipasi aktif dalam proses ini. Laporan ini diharapkan dapat menjadi acuan dalam pengambilan keputusan strategis dan peningkatan mutu di masa mendatang.

Akhir kata, kami menyadari bahwa laporan ini masih memerlukan penyempurnaan. Oleh karena itu, masukan yang konstruktif sangat kami harapkan untuk meningkatkan kualitas laporan di masa yang akan datang. Semoga laporan ini bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum wr wb,

Semarang, 31 Desember 2025

Ketua LPM,

Tolkah



DAFTAR ISI

COVER	1
Kata Pengantar	2
Daftar Isi	3
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	4
B. Dasar Hukum	4
C. Tujuan	5
D. Obyek dan Sasaran	5
BAB II PELAKSANAAN DAN HASIL AUDIT MUTU INTERNAL	
A. Pelaksanaan Audit	6
B. HASIL AUDIT	7
C. PERINGKAT UNIVERSITAS	19
D. PERINGKAT UNIT DAN REKTORAT	23
E. PERINGKAT UPPS	25
F. PERINGKAT PS	31
BAB III RENCANA TINDAK LANJUT	34
PENUTUP	52

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Kegiatan Audit Mutu Internal pada dasarnya bukanlah suatu penilaian (asesmen), tetapi lebih kepada verifikasi kesesuaian antara perencanaan suatu kegiatan atau program dengan implementasinya di lapangan. AMI dalam hal ini bermaksud untuk mengukur tingkat kesesuaian pelaksanaan kegiatan secara internal organisasi sendiri dengan standar mutu yang telah ditetapkan. AMI bertujuan yaitu memastikan apakah temuan/rencana tindak koreksi pada Siklus Audit tahun sebelumnya telah ditindaklanjuti, memastikan kesesuaian arah dan pelaksanaan penjaminan mutu Program Studi dan pelaksanaan penjaminan mutu restra universitas, memastikan kelancaran pelaksanaan, Memetakan peluang peningkatan mutu. Kegiatan AMI dilakukan sesuai jadwal, diharapkan hasil audit dapat ditindaklanjuti oleh para pimpinan sesuai dengan rekomendasi yang telah disepakati.

B. Dasar Hukum

1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 54 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Walisongo Semarang;
6. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 57 Tahun 2015 tentang Statuta UIN Walisongo Semarang;
7. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 55 tahun 2017 tentang Standar Pendidikan Guru;

C. Tujuan Audit

Tujuan Audit meliputi

1. Mengukur tingkat kepatuhan dan capaian standar mutu yang telah ditetapkan,
2. Meminimalisir ketidakpatuhan serta melakukan perbaikan pada setiap kekurangan;
3. Menyempurnakan kegiatan penjaminan mutu.

D. Obyek/Sasaran

Sasaran audit adalah semua program studi, fakultas, pascasarjana, unit unit, rektorat di semua Lingkungan UIN Walisongo

BAB II
PELAKSANAAN DAN HASIL AUDIT MUTU INTERNAL

No	Kegiatan	Waktu	Lokasi
1	Pemberitahuan AMI	05 November 2025	Kantor
2	Pengisian AMI oleh sistem	05-30 November 2025	Sistem AMI
3	Visitasi dan Penilaian	01-15 Desember 2025	Sistem AMI/Prodi dan Audit
4	Rapat Tinjauan Manajemen	30 Desember 2025	Ruang Theater Lantai 4
5	Tindak Lanjut AMI	01 Januari – 31 Maret 2026	Sistem AMI
6	Visitasi dan Tindak lanjut AMI	1-5 April 2026	Sistem AMI/Prodi /Unit

1. FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Dekan	154	47	107	35	119	273,5	1,78
2	WD1	97	7	90	3	94	67	0,69
3	WD2	58	4	54	1	57	63	1,09
4	WD3	55	44	11	17	38	126	2,29
5	Lab FSH	14	0	14	0	14	7,5	0,54
6	Kabag FSH	31	1	30	2`	29	38	1,23
7	Hukum Pidana Islam (HPI)	172	0	172	0	172	25	0,5
8	Hukum Ekonomi Syari'ah (mu'amalah)	172	0	172	0	172	172	1
9	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al Syakhsiyyah)	172	0	172	0	172	172,5	1
10	Ilmu Hukum	172	46	126	3	169	36	0,78
11	Ilmu Falak	172	0	172	0	172	106	0,62
12	S2 Ilmu Falak	172	0	172	0	172	172	1
13	S2 Ilmu Hukum	172	0	172	0	172	171,5	1

2. FAKULTAS USLUHUDIN DAN HUMANIORA

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	.Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Dekan	154	29	125	0	154	115,5	0,75
2	WD1	97	20	77	11	86	119	1,24
3	WD2	58	19	39	17	41	108	1,86
4	WD3	55	52	3	0	55	21,5	1,34
5	Lab FUHUM	-	1	-	-	-	0	0
6	Kabag FUHUM	31	6	25	6	25	47	1,52
7	S1-Aqidah dan Filsafat Islam	172	0	172	0	172	89,5	0,52
8	S1- Ilmu Al Qur'an dan Tafsir	172	0	172	0	172	111,5	0,65
9	Tasawuf dan Psikoterapi	172	0	172	0	172	172	1
10	Studi Agama-Agama	172	0	172	0	172	136	0,79
11	Ilmu Seni dan Arsitektur Islam	172	0	172	0	172	172	1
12	S2-Ilmu Al Qur'an dan Tafsir	172	0	172	0	172	171,5	1
13	Ilmu Hadis	172	21	151	0	172	116,5	0,68
14	Ilmu Tafsir		-				--	-

3. FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Dekan	154	78	76	4	150	177	1,53
2	WD1	97	67	30	55	42	226	2,33
3	WD2	58	38	20	35	23	161	2,78
4	WD3	55	40	15	39	16	167,5	3,05
5	Lab FITK	-	1	-	-	-	0	0
6	Kabag FITK	31	20	10	18	13	81	2,61
7	S1- Pendidikan Agama Islam	172	0	172	0	172	172	1
7	S1-Pendidikan Bahasa Arab	172	21	151	21	151	234,5	1,36
8	S1- Manajemen Pendidikan Islam	172	113	59	67	105	394,5	2,29
9	S1-Pendidikan Bahasa Inggris	172	110	62	95	77	453	2,63
10	S1-Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	172	114	57	104	68	487	2,83
11	S1-Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)	172	0	172	0	0	172	1
12	S2-Pendidikan Agama Islam	172	36	136	0	172	136	0,79
13	S2-Manajemen Pendidikan Islam	172	34	138	0	172	136,5	0,79

14	S2-Pendidikan Bahasa Arab	172	6	166	5	167	190,5	1,11
15	Pendidikan Profesi Guru	11	11	0	8	3	37,5	3,41

4. FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	.Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Dekan	154	43	111	21	133	226,5	1,47
2	WD1	97	35	62	0	97	126	1,3
3	WD2	58	11	47	5	53	72,5	1,25
4	WD3	55	19	36	10	45	89	1,62
5	Lab FDK	14	0	14	0	14	7	0,5
6	Kabag FDK	31	3	28	2	29	30	0,97
7	Bimbingan dan Penyuluhan Islam	172	0	172	0	172	172	1
8	Komunikasi dan Penyiaran Islam	172	18	154	14	158	219,5	1,28
9	Manajemen Dakwah	172	85	87	51	121	350	2,03
10	Pengembangan Masyarakat Islam	172	0	172	0	172	133	0,77
11	Manajemen Haji dan Umroh	172	0	172	0	172	170,5	0,99

12	S2 Komunikasi dan Penyiaran Islam	172	0	172	0	172	47	0,5
----	-----------------------------------	-----	---	-----	---	-----	----	-----

5. FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Dekan	154	99	55	60	94	354	2,3
2	WD1	97	64	33	53	44	255,5	2,63
3	WD2	58	25	33	22	36	129,5	2,23
4	WD3	55	21	34	0	55	65	1,18
5	Lab FEBI	0	0	0	0		0	0
6	Kabag FEBI	31	12	19	4	10	46	1,48
7	Ekonomi Islam	172	86	86	0	172	198,5	1,15
8	Akuntansi Syari'ah	172`	157	15	46	126	349	2,03
9	Perbankan Syari'ah	172	170	172	115	57	511,5	2,97
10	Manajemen	172	19	153	18	154	226	1,31
11	S1- Bisnis Digital	-	0	-	-		0	0
12	S2- Ekonomi Syari'ah	172	94	78	65	107	286,5	1,67

6. FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	.Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Dekan	154	0	154	0	154	77	0,5
2	WD1	97	0	97	0	97	97	1
3	WD2	58	0	58	0	58	58	1
4	WD3	55	0	55	0	55	55	1
5	Lab FISIP	0	0	0	0	0	0	0
6	Kabag FISIP	31	0	31	0	31	25,5	0,82
7	Ilmu Politik	172	0	172	0	172	171	0,99
8	Sosiologi	172	0	172	0	172	173,5	1,01

7. FAKULTAS PSIKOLOGI DAN KESEHATAN

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	.Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Dekan	154	143	11	134	20	529	3,46
2	WD1	97	0	96	0	0	-	0
3	WD2	58	56	2	38	20	181	3,12
4	WD3	55	49	46	1	54	97	1,76
5	Lab FPK	14	12	2	2	12	45	3,21
6	Kabag FPK	31	27	4	21	10	92,5	2,98
7	Psikologi	172	169	3	57	115	427	2,48

8	Gizi	172	162	10	105	67	329,5	2,52
---	------	-----	-----	----	-----	----	-------	------

8. FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	.Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Dekan	154	103	51	96	58	432	2,81
2	WD1	97	67	30	0	97	122,5	1,26
3	WD2	58	34	24	0	58	72	1,24
4	WD3	55	55	0	15	40	187,5	3,41
5	Lab FST	14	2	12	0	14	9	0,64
6	Kabag FST	31	18	13	12	19	73	2,35
7	Biologi	172	64	108	31	141	244,5	1,2
8	Fisika	172	87	85	61	111	378,5	2,2
9	Kimia	172	28	144	7	165	182,5	1,06
10	Matematika	172	0	172	0	172	172	1
11	Pendidikan Biologi	172	172	0	0	172	258	1,5
12	Pendidikan Fisika	-	1	-	-	-	0	0
13	Pendidikan Kimia	172	0	172	0	172	87	0,51
14	Pendidikan Matematika	172	0	172	0	172	84,5	0,5
15	Teknologi Informasi	172	172	0	156	16	638	3,71
16	Teknik Lingkungan	172	20	152	20	152	227	1,32

9. PASCASARJANA

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Direktur Pasca	62	3	59	2	60	67,5	1,09
2	Asdir Pasca	62	3	59	3	59	71	1,15
3	Ilmu Agama Islam	172	0	172	0	172	86	0,5
4	Studi Islam	172	3	169	0	94	53	0,56
5	S3-Pendidikan Agama Islam	-	0	-	-	-	0	0

10. KEDOKTERAN

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Dekan		1				0	0
2	WD 1		-				-	0
3	WD 2							0
4	WD 3							0
5	Prodi Kedokteran							0

UNIT UNIT UNIVERSITAS

NO	AUDITEE	Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi	Jumlah item AMI yang terisi	Jumlah item AMI yang tidak terisi	Jumlah item AMI Lulus	Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut	Jumlah nilai auditor untuk semua item	Jumlah rerata auditor untuk semua item
1	Admisi	13	1	12	1	12	16	1,23
2	Bagian Akademik dan Kemahasiswaan	73	0	73	0	73	38,5	0,53
3	Bagian Kerjasama, Kelembagaan dan Humas	25	11	14	11	14	57	2,28
4	Bagian Organisasi dan Kepegawaian	19	2	17	1	18	22,5	1,18
5	Bagian Perencanaan dan Keuangan	28	2	26	2	26	30	1,07
6	Bagian Umum	15	6	9	3	12	24	1,6
7	Biro AAKK	104	13	91	0	104	61	0,59
8	Biro AUPK	72	12	60	10	62	99	1,39
9	International Office	29	15	14	6	9	59	2,03
10	Laboratorium Universitas		1				0	0
11	LPM	53	4	49	2	51	34	0,64
12	LPPM	66	15	51	2	64	63,5	0,95
13	Ma'had	12	6	6	4	8	22	1,83

14	Perpustakaan	13	7	6	2	11	26	2
15	PPB	12	5	7	4	8	23,5	1,96
16	PTIPD	25	2	23	2	23	30	1,2
17	Pusat Bisnis	8	4	4	4	4	17	2,13
18	Rektor	-	1	-	-	-	0	0
19	SPI	-	1	-	-	-	0	0
20	WR1	70	3	63	0	70	37	0,53
21	WR2	68	17	51	3	65	79,5	1,17
22	WR3	47	9	38	0	47	35	0,74

PERINGKAT UNIVERSITAS

NO	AUDITEE	NILAI
1	Teknologi Informasi	3,71
2	Dekan FPK	3,46
3	WD3 FST	3,41
4	Pendidikan Profesi Guru	3,41
5	Lab FPK	3,21
6	WD2	3,12
7	WD3 FITK	3,05
8	Kabag FPK	2,98
9	Perbankan Syari'ah	2,97
10	S1-Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	2,83
11	Dekan FST	2,81
12	WD2 FITK	2,78
13	WD1 FEBI	2,63
14	S1-Pendidikan Bahasa Inggris	2,63
15	Kabag FITK	2,61
16	Gizi	2,52
17	Psikologi	2,48
18	Kabag FST	2,35
19	WD1 FITK	2,33
20	Dekan FEBI	2,3
21	WD3 FSH	2,29
22	S1- Manajemen Pendidikan Islam	2,29
23	Bagian Kerjasama, Kelembagaan dan Humas	2,28
24	WD2 FEBI	2,23
25	Fisika	2,2
26	Pusat Bisnis	2,13
27	Manajemen Dakwah	2,03
28	International Office	2,03
29	Akuntansi Syari'ah	2,03
30	Perpustakaan	2
31	PPB	1,96

32	WD2 FUHUM	1,86
33	Ma'had	1,83
34	Dekan FSH	1,78
35	WD3	1,76
36	S2- Ekonomi Syari'ah	1,67
37	WD3 FDK	1,62
38	Bagian Umum	1,6
39	Dekan FITK	1,53
40	Kabag FUHUM	1,52
41	Pendidikan Biologi	1,5
42	Kabag FEBI	1,48
43	Dekan FDK	1,47
44	Biro AUPK	1,39
45	S1-Pendidikan Bahasa Arab	1,36
46	WD3 FUHUM	1,34
47	Teknik Lingkungan	1,32
48	Manajemen	1,31
49	WD1 FDK	1,3
50	Komunikasi dan Penyiaran Islam	1,28
51	WD1 FST	1,26
52	WD2 FDK	1,25
53	WD2 FST	1,24
54	WD1 FUHUM	1,24
55	Kabag FSH	1,23
56	Admisi	1,23
57	PTIPD	1,2
58	Biologi	1,2
59	WD3 FEBI	1,18
60	Bagian Organisasi dan Kepegawaian	1,18
61	WR2	1,17
62	Ekonomi Islam	1,15
63	Asdir Pasca	1,15
64	S2-Pendidikan Bahasa Arab	1,11
65	WD2 FSH	1,09
66	Direktur Pasca	1,09

67	Bagian Perencanaan dan Keuangan	1,07
68	Kimia	1,06
69	Sosiologi	1,01
70	WD3 FISIP	1
71	WD2 FISIP	1
72	WD1 FISIP	1
73	Tasawuf dan Psikoterapi	1
74	S2-Ilmu Al Qur'an dan Tafsir	1
75	S2 Ilmu Hukum	1
76	S2 Ilmu Falak	1
77	S1-Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)	1
78	S1- Pendidikan Agama Islam	1
79	Matematika	1
80	Ilmu Seni dan Arsitektur Islam	1
81	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al Syakhsiyyah)	1
82	Hukum Ekonomi Syari'ah (mu'amalah)	1
83	Bimbingan dan Penyuluhan Islam	1
84	Manajemen Haji dan Umroh	0,99
85	Ilmu Politik	0,99
86	Kabag FDK	0,97
87	LPPM	0,95
88	Kabag FISIP	0,82
89	Studi Agama-Agama	0,79
90	S2-Pendidikan Agama Islam	0,79
91	S2-Manajemen Pendidikan Islam	0,79
92	Ilmu Hukum	0,78

93	Pengembangan Masyarakat Islam	0,77
94	Dekan FUHUM	0,75
95	WR3	0,74
96	WD1 FSH	0,69
97	Ilmu Hadis	0,68
98	S1- Ilmu Al Qur'an dan Tafsir	0,65
99	LPM	0,64
100	Lab FST	0,64
101	Ilmu Falak	0,62
102	Biro AAKK	0,59
103	Studi Islam	0,56
104	Lab FSH	0,54
105	WR1	0,53
106	Bagian Akademik dan Kemahasiswaan	0,53
107	S1-Aqidah dan Filsafat Islam	0,52
108	Pendidikan Kimia	0,51
109	S2 Komunikasi dan Penyiaran Islam	0,5
110	Pendidikan Matematika	0,5
111	Lab FDK	0,5
112	Ilmu Agama Islam	0,5
113	Hukum Pidana Islam (HPI)	0,5
114	Dekan FISIP	0,5
115	WD1	0
116	WD 3 Kedokteran	0
117	WD 2 Kedokteran	0
118	WD 1 Kedokteran	0
119	SPI	0
120	S3-Pendidikan Agama Islam	0
121	S1- Bisnis Digital	0
122	Rektor	0
123	Prodi Kedokteran	0
124	Pendidikan Fisika	0

125	Laboratorium Universitas	0
126	Lab FUHUM	0
127	Lab FITK	0
128	Lab FISIP	0
129	Lab FEBI	0
130	Ilmu Tafsir	0
131	Dekan Kedokteran	0

PERINGKAT

REKTORAT DAN UNIT UIN WALISONGO

1. APRESIASI BUDAYA MUTU BIDANG PENJABAT UNIT UIN WALISONGO

No	AUDITEE	NILAI
1	Bagian Kerjasama, Kelembagaan dan Humas	2,28
2	Pusat Bisnis	2,13
3	International Office	2,03
4	Perpustakaan	2
5	PPB	1,96
6	Ma'had	1,83
7	Bagian Umum	1,6
8	Biro AUPK	1,39
9	Admisi	1,23
10	PTIPD	1,2
11	Bagian Organisasi dan Kepegawaian	1,18
12	Bagian Perencanaan dan Keuangan	1,07
13	LPPM	0,95
14	LPM	0,64
15	Biro AAKK	0,59
16	Bagian Akademik dan Kemahasiswaan	0,53
17	Laboratorium Universitas	0
18	SPI	0

2. APRESIASI BUDAYA MUTU BIDANG PENJABAT JAJARAN REKTOR

NO	AUDITEE	NILAI
1	WR2	1,17
2	WR3	0,74
3	WR1	0,53

PERINGKAT UPPS UIN WALISONGO

1. APRESIASI KEKOMPAKAN BUDAYA MUTU UPPS

NO	AUDITEE	NILAI
1	FPK	2,31
2	FITK	2,05
3	FST	1,95
4	FEBI	1,64
5	FSH	1,28
6	FDK	1,19
7	FUHUM	1,12
8	PASCA	1,12
9	FISIP	0,764
10	KEDOKTERAN	0

2. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU TUPOKSI PENJABAT TERTINGGI UPPS

NO	AUDITEE	NILAI
1	Dekan FPK	3,46
2	Dekan FST	2,81
3	Dekan FEBI	2,3
4	Dekan FSH	1,78
5	Dekan FITK	1,53
6	Dekan FDK	1,47
7	Direktur Pasca	1,09
8	Dekan FUHUM	0,75
9	Dekan FISIP	0,5
10	Dekan Kedokteran	0

**3. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU TUPOKSI
PENJABAT BIDANG AKADEMIK DAN KELEMBAGAAN
UPPS**

NO	AUDITEE	NILAI
1	WD1 FEBI	2,63
2	WD1 FITK	2,33
3	WD1 FDK	1,3
4	WD1 FUHUM	1,24
5	Asdir Pasca	1,15
6	WD1 FISIP	1
7	WD1 FSH	0,69
8	WD1 FPK	0
9	WD 1 Kedokteran	0

**4. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU TUPOKSI
PENJABAT BIDANG ADMINISTRASI UMUM,
PERENCANAAN, DAN KEUANGAN**

NO	AUDITEE	NILAI
1	WD2 FPK	3,12
2	WD2 FITK	2,78
3	WD2 FEBI	2,23
4	WD2 FUHUM	1,86
5	WD2 FDK	1,25
6	WD2 FST	1,24
7	WD2 FSH	1,09
8	WD2 FISIP	1
9	WD2 Kedokteran	0

**5. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU TUPOKSI
PENJABAT BIDANG KEMAHASISWAAN DAN
KERJASAMA**

NO	AUDITEE	NILAI
1	WD3 FST	3,41
2	WD3 FITK	3,05
3	WD3 FSH	2,29
4	WD3 FPK	1,76
5	WD3 FDK	1,62
6	WD3 FUHUM	1,34
7	WD3 FEBI	1,18
8	WD3 FISIP	1
9	WD 3 Kedokteran	0

**6. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU TUPOKSI
PENJABAT BIDANG TATA USAHA**

NO	AUDITEE	NILAI
1	Kabag FPK	2,98
2	Kabag FITK	2,61
3	Kabag FST	2,35
4	Kabag FUHUM	1,52
5	Kabag FEBI	1,48
6	Kabag FSH	1,23
7	Kabag FDK	0,97
8	Kabag FISIP	0,82

**7. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU TUPOKSI
PENJABAT BIDANG LABORATORIUM UPPS**

NO	AUDITEE	NILAI
1	Lab FPK	3,21
2	Lab FST	0,64
3	Lab FSH	0,54
4	Lab FDK	0,5
5	Lab FUHUM	0
6	Lab FITK	0
7	Lab FEBI	0
8	Lab FISIP	0

**8. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU TUPOKSI
PENJABAT ORGANISASI TATA KERJA UPPS**

NO	AUDITEE	Personil Organisasi Tata Kerja UPPS
1	Dekan FPK	3,46
2	WD3 FST	3,41
3	Lab FPK	3,21
4	WD2	3,12
5	WD3 FITK	3,05
6	Kabag FPK	2,98
7	Dekan FST	2,81
8	WD2 FITK	2,78
9	WD1 FEBI	2,63
10	Kabag FITK	2,61
11	Kabag FST	2,35
12	WD1 FITK	2,33
13	Dekan FEBI	2,3
14	WD3 FSH	2,29
15	WD2 FEBI	2,23
16	WD2 FUHUM	1,86
17	Dekan FSH	1,78
18	WD3	1,76
19	WD3 FDK	1,62
20	Dekan FITK	1,53
21	Kabag FUHUM	1,52
22	Kabag FEBI	1,48
23	Dekan FDK	1,47
24	WD3 FUHUM	1,34
25	WD1 FDK	1,3
26	WD1 FST	1,26
27	WD2 FDK	1,25
28	WD1 FUHUM	1,24
29	WD2 FST	1,24
30	Kabag FSH	1,23
31	WD3 FEBI	1,18
32	Asdir Pasca	1,15
33	WD2 FSH	1,09
34	Direktur Pasca	1,09

35	WD1 FISIP	1
36	WD2 FISIP	1
37	WD3 FISIP	1
38	Kabag FDK	0,97
39	Kabag FISIP	0,82
40	Dekan FUHUM	0,75
41	WD1 FSH	0,69
42	Lab FST	0,64
43	Lab FSH	0,54
44	Lab FDK	0,5
45	Dekan FISIP	0,5
46	Lab FUHUM	0
47	Lab FITK	0
48	Lab FEBI	0
49	Lab FISIP	0
50	WD1	0
51	Dekan Kedokteran	0
52	WD 1 Kedokteran	0
53	WD 2 Kedokteran	0
54	WD 3 Kedokteran	0

PERINGKAT
PROGRAM STUDI UIN WALISONGO

NO	AUDITEE	NILAI
1	Teknologi Informasi	3,71
2	Pendidikan Profesi Guru	3,41
3	Perbankan Syari'ah	2,97
4	S1-Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	2,83
5	S1-Pendidikan Bahasa Inggris	2,63
6	Gizi	2,52
7	Psikologi	2,48
8	S1- Manajemen Pendidikan Islam	2,29
9	Fisika	2,2
10	Manajemen Dakwah	2,03
11	Akuntansi Syari'ah	2,03
12	S2- Ekonomi Syari'ah	1,67
13	Pendidikan Biologi	1,5
14	S1-Pendidikan Bahasa Arab	1,36
15	Teknik Lingkungan	1,32
16	Manajemen	1,31
17	Komunikasi dan Penyiaran Islam	1,28
18	Biologi	1,2
19	Ekonomi Islam	1,15
20	S2-Pendidikan Bahasa Arab	1,11
21	Kimia	1,06
22	Sosiologi	1,01
23	Hukum Ekonomi Syari'ah (mu'amalah)	1
24	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al Syakhsiyyah)	1

25	S2 Ilmu Falak	1
26	S2 Ilmu Hukum	1
27	Tasawuf dan Psikoterapi	1
28	Ilmu Seni dan Arsitektur Islam	1
29	S2-Ilmu Al Qur'an dan Tafsir	1
30	S1-Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)	1
31	Bimbingan dan Penyuluhan Islam	1
32	Matematika	1
33	Manajemen Haji dan Umroh	0,99
34	Ilmu Politik	0,99
35	Studi Agama-Agama	0,79
36	S2-Pendidikan Agama Islam	0,79
37	S2-Manajemen Pendidikan Islam	0,79
38	Ilmu Hukum	0,78
39	Pengembangan Masyarakat Islam	0,77
40	Ilmu Hadis	0,68
41	S1- Ilmu Al Qur'an dan Tafsir	0,65
42	Ilmu Falak	0,62
43	Studi Islam	0,56
44	S1-Aqidah dan Filsafat Islam	0,52
45	Pendidikan Kimia	0,51
46	Hukum Pidana Islam (HPI)	0,5
47	S2 Komunikasi dan Penyiaran Islam	0,5
48	Pendidikan Matematika	0,5
49	Ilmu Agama Islam	0,5
50	Ilmu Tafsir	0
51	S1- Pendidikan Agama Islam	1
52	S1- Bisnis Digital	0
53	Pendidikan Fisika	0

54	S3-Pendidikan Agama Islam	0
55	Prodi Kedokteran	0

BAB III
RENCANA TINDAK LANJUT

A. ASPEK PENDIDIKAN

ASPEK TEMUAN AMI	KETERANGAN	Rencana Tindak Lanjut
SKL dan CPL	Tidak ada penjelasan bukti dan bukti yang disertakan di WR 1 dan Biro AAK dan Fakultas FISIP Belum semua prodi melaporkan di Fakultas FDK	Fakultas mengkoordinasi tingkat prodi saat pengisian AMI dan dikoordinasikan dengan Tingkat unit
Penyusunan CPL	Keikutsertaan stakeholder penyusunan CPL belum optimal karena masih ada prodi masih menggunakan data lulusan saja	Seharusnya Ada Dokumen Program Studi dalam menyusun CPL melibatkan semua: a. Stakeholder internal (Pimpinan, Dosen, Tendik, Mahasiswa), dan b. Stakeholder eksternal (Pengguna Lulusan, Mitra Kerjasama, Pakar yang Relevan dan Organisme)
Sosialisasi CPL	Sosialisasi CPL belum dilaporkan oleh Biro AAK, Biro akademik, Biro Kerjasama	Sebaiknya auditee segera

	dan humas, Biro AUPK, WR II, WR III, Fakultas FSH, FITK, WD II FISIP	melampirkan bukti terkait
Keterlaksanaan kuliah tamu dengan narasumber dari luar negeri lebih dari 3 kali dalam satu tahun	Belum ada bukti terkait yang dilaporkan oleh Bagian Akademik, WR 1, Fakultas FITK dan FISIP	Sebaiknya auditee segera melampirkan bukti terkait
Kegiatan di luar kelas yang mendukung kompetensi akademik mahasiswa pada tingkat keahlian bersertifikasi internasional	bukti terkait yang dilaporkan oleh Bagian Akademik, WR 1 dan WR 2, fakultas FDK, FSH dan FISIP belum lengkap	WR 1: Melaporkan bukti dokumen SK dan Pedoman/pan duan kebijakan diluar kelas Tingkat internasional WR 2: Bukti RAKAL Fakultas: SOP, RAKAL, Bukti MOU
Struktur kurikulum, substans, dan pelaksanaan modul praktikum sangat baik (ditambah dengan demonstrasi di laboratorium) di Institusi sendiri.	Belum ada ketercapaian pada Laboran FSH dan Laboran FDK	Sebaiknya auditee segera melampirkan bukti terkait
Tersedianya ketetapan/pedoman yang sangat jelas tentang fasilitas pemenuhan beban belajar di luar program studi dan kegiatan magang, terdokumentasi dengan sangat	Tidak ada bukti yang dilaporkan di Biro Akademik dan kemahasiswaan, WR 1 dan semua fakultas	Sebaiknya auditee segera melampirkan bukti terkait

baik dan disosialisasikan.		
Tersedianya ketetapan/pedoman yang sangat jelas tentang pembelajaran penelitian pada program doktor/doktor terapan Dan bukti keterlaksanaannya	Belum ada bukti yang ditunjukkan oleh auditor pada WR 1 dan Pascasarjana	SK dan pedoman kebijakan dan pelaporannya
UPPS memiliki kepemimpinan operasional, kepemimpinan organisasi, dan kepemimpinan publik	Hanya 2 Fakultas yang melaporkan yaitu FUHUM dan FPK	Sebaiknya auditee segera melampirkan bukti terkait
Perguruan tinggi mendirikan organisasi kegiatan MBKM Ada Biro di institusi atau fakultas yang mengelola kegiatan ini dan memastikan kegiatan berjalan lancar.	Belum ada laporan di unit Biro AAAK, WR 1 dan semua fakultas	Sebaiknya auditee segera melampirkan bukti terkait
Perguruan Tinggi memiliki dokumen formal dan bukti mekanisme persetujuan dan penetapan terhadap rencana strategis yang mencakup 5 aspek dan ada benchmark dengan Perguruan Tinggi	Belum ada laporan di unit Biro AAAK, WR 1 dan semua fakultas	Meningkatkan koordinasi pengisian AMI di Fakultas

sejenis Tingkat Internasional		
Hasil survey civitas akademika yang menunjukkan bahwa pelaksanaan pendidikan telah mencakup 2 kriteria 1) dengan menjunjung tinggi integritas dan etika akademik; dan 2) mencakup kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik, dan otonomi keilmuan yang bertanggung jawab	LPM tidak melampirkan bukti dukungannya	Perlu dilampirkan bukti pengisiannya
Perguruan Tinggi memiliki bukti yang sah terkait tingkat kepuasan dan umpan balik stakeholders yang terkoordinasi di sistem UIN Walisongo Semarang tentang terbangunnya suasana akademik yang sesuai kriteria	LPM dan PTIPD belum melaporkan	Diperlukan bukti laporan survey dan umpan balik stakeholder yang bersangkutan terkait dengan koordinasi UIN Walisongo
Persentase program studi yang memperoleh akreditasi oleh Lembaga	Belum ada bukti laporan LPM	Perlu dikoordinasikan lagi

Akreditasi Internasional bereputasi memenuhi kriteria penilaian		
Persentase Dosen yang memiliki kompetensi berskala internasional dan ditunjukkan dengan sertifikat kompetensi atau profesi lebih dari 25%	Hanya 4 prodi yang melaporkan ketercapaian	Diperlukan koordinasi pengisian AMI
Fakultas merencanakan dan mengembangkan DTSPS mengikuti rencana pengembangan SDM di Perguruan Tinggi (Renstra Perguruan Tinggi) secara konsisten	Hanya Fakultas FPK yang melaporkan	Diperlukan koordinasi pengisian AMI
Persentase dosen yang memiliki rekognisi internasional lebih dari 40%	Belum ada lampiran bukti pada Unit OK, AUPK, WR II, Fakultas FDK, FUHUM , FISIP Masih banyak fakultas yang melaporkan bahwa persentase rekognisi dosen internasional masih kurang dari 40%	a. Perlu diisi Kembali untuk bukti ketercapaian b. Perlu dilakukan penguatan kebijakan dan pendampingan terstruktur, melalui penetapan target bertahap, pemberian insentif berbasis kinerja,

		<p>optimalisasi kerja sama internasional, serta penyediaan dukungan administratif dan penguatan kapasitas dosen. Monitoring capaian dilakukan secara periodik</p>
<p>Persentase Dosen yang berkualifikasi S3 (Doktor) lebih dari 50%</p>	<p>Mayoritas prodi masih kekurangan yang berkualifikasi dosen Doktor/ S3</p>	<p>WR II berkoordinasi dengan OK, Biro AUPK dan fakultas terkait:</p> <p>Integrasi IKU fakultas dan prodi pemberian beasiswa Pemetaan usia dosen Monev</p>
<p>Perguruan Tinggi memiliki dosen yang memiliki jabatan fungsional minimal Lektor Kepala besar terhadap jumlah seluruh dosen tetap lebih dari 25%</p>	<p>Mayoritas prodi masih kekurangan yang berkualifikasi dosen LK</p>	<p>WR II berkoordinasi dengan OK, Biro AUPK dan fakultas terkait:</p> <p>Integrasi IKU fakultas dan Prodi Klinik kenaikan jabatan Insentif LK</p>
<p>Perguruan Tinggi memiliki dosen yang memiliki jabatan fungsional</p>	<p>Perguruan tinggi masih kekurangan Professor (antara rasio jumlah professor Universitas dengan jumlah dosen universitas tidak sampai 15%)</p>	<p>WR II berkoordinasi dengan OK, Biro AUPK</p>

minimal Guru besar terhadap jumlah seluruh dosen tetap lebih dari 15%		dan fakultas terkait: Integrasi IKU fakultas dan Prodi Klinik kenaikan jabatan Professor
Program studi memiliki dosen praktisi berskala internasional sebanyak > 5% dari keseluruhan dosen	Hanya 5 prodi yang melampirkan bukti yaitu PGMI, S2 ES, Pend. Bio dan TI	Prodi lainnya sebaiknya melampirkan buktinya
UPPS memiliki jumlah laboran yang cukup terhadap jumlah laboratorium yang digunakan program studi, kualifikasinya sesuai dengan labotatorium yang menjadi tanggungjawabnya serta bersertifikat laboran dan bersertifikat kompetensi tertentu sesuai bidang tugas	Hanya 1 laboran FPK yang melampirkan ketercapaiannya	Laboran lainnya sebaiknya mengisi ketercapaiannya
Persentase tenaga kependidikan memiliki ijazah minimal D4 atau S1 sesuai keahlian (kecuali tenaga kebersihan, driver dan sejenisnya minimal SMA) lebih dari 75%	Hanya Dekan dan WD2 FPK melampirkan, lainnya tidak melampirkan bukti	Perlu ditingkatkan kesadaran pengisian AMI

<p>Persentase tendik yang bersertifikasi profesi internasional yang sesuai dengan visi misi berdaya saing internasional lebih dari 5%</p>	<p>Belum ada ketercapaian sertifikasi internasional tendik dari OK, IO, WR II, dan Biro AUPK</p>	<p>WR II berkoordinasi dengan OK IO dan Biro AUPK terkait :penyusunann roadmap dan integrasi IKU renstra institusi</p>
<p>Perguruan Tinggi menjamin dan menyediakan akses terhadap sarana dan prasarana yang memenuhi 4 aspek</p>	<p>Dokumen MAHAD belum mencerminkan peran terhadap akses sarana dan prasarana</p>	<p>Perlu perbaikan dokumen MAHAD yang mencerminkan 1) mengakomodasi kebutuhan pendidikan mahasiswa; 2) mengakomodasi pelaksanaan tugas dosen, tutor, instruktur, asisten, dan pembimbing sesuai dengan bidang keahlian dan tenaga kependidikan; 3) ramah terhadap mahasiswa, dosen, dan tenaga kependidikan yang berkebutuhan khusus; dan 4)memadai untuk menyelenggarakan pendidikan</p>

		dan manajemen pendidikan tinggi sesuai kebutuhan penyelenggaraan dan rencana pengembangan pendidikan.
Perguruan Tinggi memiliki Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk mengumpulkan data yang akurat, dapat dipertanggungjawabkan dan terjaga kerahasiaannya (misal: Sistem Informasi Manajemen Perguruan Tinggi/ SIMPT) yang mencakup 5 aspek, dievaluasi secara berkala dan hasilnya ditindak lanjuti untuk penyempurnaan sistem informasi	PTIPD tidak melampirkan bukti	Sebaiknya dilampirkan saat pengisian AMI
Ketersediaan, akses dan pendayagunaan prasarana dan peralatan utama di laboratorium	Belum ada lampiran bukti dari bagian umum, biro AUPK, dan semua laboran fakultas	Perlu dilampirkan bukti ketercapaiannya
Biaya operasional pendidikan 3 tahun terakhir (per mahasiswa)	Belum ada lampiran bukti di Biro AUPK, keuangan, WR II dan semua fakultas kecuali fakultas FPK, dan Pascasarjana juga belum ada bukti yang ditunjukkan	Perlu dilampirkan bukti ketercapaiannya

<p>Persentase perolehan dana Perguruan Tinggi yang bersumber selain dari mahasiswa dan Kementerian/Lembaga terhadap total perolehan dana Perguruan Tinggi lebih dari 10%</p>	<p>Dana sebagian besar masih bersumber dari mahasiswa dan kementerian</p>	<p>WR II berkoordinasi dengan keuangan, biro AUPK dan semua fakultas untuk pencarian dana selain mahasiswa dan kementerian</p>
<p>Perolehan dana Perguruan Tinggi yang bersumber dari Lembaga Internasional lebih dari 50 juta per tahun</p>	<p>Masih minimnya pendanaan bersumber dari lembaga internasional</p>	<p>WR II berkoordinasi dengan keuangan, biro AUPK dan semua fakultas untuk pencarian dana</p>
<p>Perguruan Tinggi memiliki dokumen formal dan bukti mekanisme persetujuan dan penetapan terhadap rencana strategis pendanaan keuangan yang mencakup 5 aspek dan ada benchmark dengan Perguruan Tinggi sejenis Tingkat Internasional</p>	<p>Masih minimnya bukti ketercapaian yang dilampirkan dari biro AUPK, WR II, bidang keuangan dan semua fakultas kecuali FPK</p>	<p>Perlu melampirkan bukti</p>
<p>Perguruan Tinggi menerapkan gradasi UKT dan banding UKT berdasarkan persyaratan dan prosedur/SOP yang telah</p>	<p>Belum ada lampiran bukti yang dialporkan oleh WR II, Biro AUPK dan Keuangan</p>	<p>Sebainya auditee dapat melampirkan buktinya</p>

ditetapkan, transparan, adil, terdokumentasi dengan baik.		
Pelaporan keuangan dan keterserapan anggaran BLU	Mayoritas fakultas dan unit belum melampirkan bukti	Sebaiknya dilampirkan
Dokumen formal kebijakan dan prosedur pengembangan jejaring dan kemitraan (dalam dan luar negeri), dan monitoring dan evaluasi kepuasan mitra kerjasama bidang pendidikan	Belum ada bukti dokumen kebijakan dan prosedur pengembangan kemitraan oleh bagian kerjasama, biro AAK, IO, PTIPD, WR III	Perlu melampirkan bukti SK pedoman kebijakan dan monev kepuasan mitra Kerjasama oleh auditee
Kerjasama tingkat internasional, nasional, wilayah/lokal yang relevan dengan program studi dan dikelola oleh Fakultas dalam 3 tahun terakhir memenuhi kriteria penilaian maksimal	Belum ada lampiran bukti Kerjasama internasional di beberapa fakultas yaitu FDK, FISIP, FITK dan Pascasarajan	Sebaiknya auditee melampirkan bukti

ASPEK PENELITIAN

ASPEK TEMUAN	KETERANGAN	RENCANA TINDAK LANJUT
Perguruan Tinggi memiliki 1. dokumen pelaporan kegiatan penelitian sesuai Visi Misi	Belum ada bukti yang dilampirkan dari LPPM dan beberapa fakultas	Auditee perlu melampirkan 3 bukti tersebut

2. Tindak Lanjut 3. publikasi kolaborasi mahasiswa dosen		
Dokumen keterlaksanaan pengabdian (SOP)	LPPM belum melaporkan bukti	Auditee perlu melampirkan buktinya
Pengakuan karya ilmiah dosen terindeks scopus atau sinta score minimal lebih dari 80% DTSP	Belum ada bukti yang dilampirkan LPPM dan fakultas secara lengkap dan terdokumentasi	Auditee perlu melampirkan buktinya
Persentase program studi menghasilkan diseminasi penelitian bertaraf internasional	Belum ada bukti yang ditunjukkan oleh LPPM dan semua fakultas secara lengkap dan terdokumentasi	Auditee perlu melampirkan buktinya
Jumlah jurnal internasional bereputasi dan proceeding internasional	Belum ada bukti yang ditunjukkan LPPM	Auditee perlu melampirkan buktinya
Tersedianya dokumen formal Rencana Strategis Penelitian yang komprehensif dan rinci.	Belum ada bukti yang dapat ditunjukkan oleh AAKK, AUPK, LPPM, WR 1, WR 2, dan WR 3, Fakultas FDK, FUHUM, FEBI, FISIP dan FST	Auditee perlu melampirkan
Perguruan Tinggi memiliki bukti yang sah terkait praktik baik perwujudan GUG	Belum ada bukti yang ditunjukkan oleh LPPM	LPPM perlu melampirkan buktinya
Perguruan Tinggi memiliki 1. jejaring dan mitra kerjasama dalam bidang penelitian yang relevan dengan VMTS 2. Monev kepuasan kebermanfaatan mitra	Minimnnya mitra Kerjasama penelitian internasional dan kebermanfaatannya dan perlu dioptimalkannya monev kepuasan kebermanfaatan mitra	Perlu koordinasi Bagian Kerjasama, biro AAKK, IO, LPPM dengan fakultas
Program Studi memiliki 1. Research Group (RG) 2. Road Map (RM) penelitian sesuai Visi Misi Tujuan dan Strategi Program Studi	Belum ada bukti dilampirkan oleh LPPM dan sebagian besar prodi	Auditee perlu melampirkan bukti tersebut

Rencana penelitian program doctor, hasil, publikasinya	Belum ada bukti yang dilampirkan oleh Pascasarjana	Auditee perlu melampirkan
Perguruan Tinggi mendapatkan dana penelitian dari lembaga di luar perguruan tinggi lebih dari 489.500.00 (rupiah)	Belum ada bukti yang dilampirkan bagian AUPK, keuangan WR II, Fakultas FDAK, FSH, FUHUM, FISIP, dan Pasasarjana	Auditee perlu melampirkan
Perguruan Tinggi memiliki kriteria penugasan dosen sesuai pedoman penelitian yang komprehensif, rinci, serta sesuai dengan kualifikasi dan kompetensi dosen	Belum ada bukti yang ditunjukkan oleh LPPM	
Perguruan Tinggi memiliki Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) dalam bidang penelitian , dievaluasi dan ditindaklanjuti	PTIPD tidak menunjukkan buktinya	Auditee perlu melampirkan bukti

BIDANG PENGABDIAN

ASPEK TEMUAN	KETERANGAN	RENCANA TINDAK LANJUT
Perguruan Tinggi memiliki 1. dokumen pelaporan kegiatan pengabdian sesuai visi misi beserta t 2. indak lanjutnya dan 3. publikasi kolaborasi mahasiswa dosen	Belum ada bukti yang dilampirkan dari LPPM dan beberapa fakultas	Auditee perlu melampirkan 3 bukti tersebut
Perguruan Tinggi memiliki 1. jejaring dan mitra Kerjasama pengabdian dalam bidang PkM yang relevan dengan VMTS dan 2. manfaat Kerjasama 3.Monev kepuasan mitra	Minimnnya mitra Kerjasama penegabdian internasional dan kebermanfaatnya dan perlu dioptimalkannya monev kepuasan kebermanfaatn mitra	Perlu koordinasi Bagian Kerjasama, biro AAK, IO, LPPM, WR III,dengan fakultas untuk melaporkan 3 bukti tersebut
Desiminasi hasil pengabdian	LPPM, PTIPD dan Fakultas FDK, FSH dan FITK , FISIP belum ada bukti	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Sitasi Karya ilmiah dan luaran PKM	LPPM,dan semua fakultas belum melaporkan data dengan lengkap dan terdokumentasi	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Rekognisi PKM internasional	Masih minimnya bukti yang dilampirkan	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Perguruan tinggi memiliki strategis PKM dan roadmapnya	Belum ada bukti yang dilampirkan dari Biro AAK, AUPK, LPPM dan WR 1, WR 2 dan WR 3 dan Fakultas	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Program studi menghasilkan diseminasi PkM bertaraf internasional	LPPM dan semua fakultas belum menunjukkan bukti kinerjanya	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya

sesuai roadmap penelitian		
Relevansi PkM dosen dan mahasiswa	Semua fakultas belum menunjukkan bukti kinerjanya	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Persentase DTSP yang dalam PkMnya melibatkan mahasiswa lebih dari 75%	LPPM dan semua fakultas belum menunjukkan bukti kinerjanya	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Persentase PkM berbasis kesatuan, moderasi beragama PkM UIN Walisongo Semarang lebih dari 75%	LPPM belum melampirkan bukti kinerjanya	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Dokumen keterlaksanaan pengabdian (SOP)	LPPM belum melampirkan	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Kerjasama PkM berbasis UoS (luar negeri) tingkat Fakultas mengalami peningkatan lebih dari 25% setiap tahunnya	Hanya Fakultas yang melampirkan buktinya dan terdokumentasi dengan baik	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Perguruan Tinggi mendapatkan dana PkM dari lembaga di luar perguruan tinggi lebih dari 82.500.00	Bidang keuangan, Biro AUPK, WR 2 dan Semua fakultas belum melaporkan bukti kinerjanya, kecuali FEBI dan FPK	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Sistem IT pendukung PKM	PTIPD belum melaporkan kinerjanya	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya

BIDANG MAHASISWA

ASPEK TEMUAN	KETERANGAN	RENCANA TINDAK LANJUT
Rata-rata IPK mahasiswa dalam 3 tahun terakhir lebih dari 3,25 (sarjana, magister dan doctor)	Biro AAAK, akademik, WR1 dan semua fakultas belum bisa melaporkan bukti dengan lengkap	Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya
Kemampuan Bahasa arab dan Bahasa inggris	Pusat Bahasa dan Mahad belum membuktikan kinerjanya	Auditee perlu melampirkan bukti
Jenis prestasi akademik mahasiswa yang diperoleh meliputi prestasi akademik internasional, nasional, lokal	Masih minimnya prestasi internasional di beberapa fakultas	Fakultas meng-anggarkan dan dan meningkatkan Kerjasama internasional
Masa studi tidak lebih dari 4 tahun untuk Sarjana, Magister 2,5 tahun, Doktor kurang 3,5 tahun	Masih minimnya bukti yang bisa ditunjukkan oleh unit bidang akademik, AAAK, WR III, Fakultas FDK, FUHUM, FISIP, dan FITK, dan Pascasarjana	Para auditee perlu melampirkan bukti
Jumlah mahasiswa sarjana dan magister lulus tepat waktu lebih dari 50%.	Biro AAAK, WR 1, dan hanya 14 prodi dari 54 prodi yang melaporkan dengan sangat baik dan terdokumentasi baik	Para auditee sebaiknya mengisi bukti kinerjanya
Jumlah mahasiswa doktor lulus tepat waktu lebih dari 30%.	Pascasarjana belum bisa menunjukkan bukti kinerjanya	Para auditee sebaiknya mengisi bukti kinerjanya
Pelaksanaan tracer study mencakup 5 aspek	Bagian akademik, WR 1, semua fakultas belum bisa melaporkan data tracer	Perlu adanya pengawalan ketat pengisian data tracer
Persentase alumni yang mengisi tracer study dengan tepat dan lengkap lebih dari 50%	LPM belum bisa melampirkan bukti ketercapaiann belum bisa menunjukkan bukti kinerjanya	Perlu adanya pengawalan ketat pengisian data tracer

Persentase lulusan S3, S2, dan S1 setahun terakhir yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta lebih dari 60%	LPM belum bisa melampirkan bukti ketercapaiann dan hanya 7 prodi dari 55 yang melaoporkan bukti ketercapaian	Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem
Mahasiswa mendapatkan pekerjaan pertama setelah lulus (WTMP) kurang dari 3 bulan	LPM belum bisa melampirkan bukti ketercapaiann dan hanya 8 prodi dari 55 yang melaoporkan bukti ketercapaian	Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem
Program studi menunggu untuk mendapatkan pekerjaan pertama atau berwirausaha atau studi lanjut maximal kurang dari 6 bulan dengan responden tracer > 80 %	LPM belum bisa melampirkan bukti ketercapaiann dan hanya 6 prodi dari 55 yang melaoporkan bukti ketercapaian	Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem
Relevansi bidang kerja lulusan dari program utama di perguruan tinggi (TRPP) terhadap kompetensi minimal 80%	LPM belum bisa melampirkan bukti ketercapaiann dan hanya 7 prodi dari 55 yang melaoporkan bukti ketercapaian	Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem
lulusan/alumni Program studi dapat bekerja sesuai dengan profil lulusan yang memiliki bukti berdaya saing internasional lebih dari 80%	LPM tidak menunjukkan bukti ketercapaiannya dan hanya 5 prodi yang bisa membuktikan ketercapaiannya dari 55 prodi	Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem
Program studi memiliki Rata-rata pendapatan atau penghasilan	LPM belum melampirkan bukti ketracpaiannya dan hanya 2 prodi yang melampirkan bukti ketercapaiannya	Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem

lulusan > 50% lebih besar dari UMR dengan responden		
Survey kepuasan lulusan dengan jumlah responden minimal 10%. untuk perguruan tinggi	hanya 6 prodi yang melampirkan bukti ketercapaiannya	Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem
Tren peningkatan Jumlah peningkatan pendaftar secara signifikan (>10%)	Hanya 3 fakultas yaitu FST FPK dan FSH yang melaporkan ketercapaian sesuai target Admisi dan PTIPD tidak melaporkan	Auditee perlu melampirkan bukti
Jumlah mahasiswa asing	Hanya 7 prodi dari 55 prodi yang melaporkan ketercapaian Admisi dan PTIPD tidak melaporkan sama sekali	Auditee perlu melampirkan bukti
Semua mahasiswa baru terakomodir tinggal di Ma'had dengan sarana dan prasarana yang lengkap dan memadai,	Tidak ada bukti ketercapaian dari Admisi, akademik, WR III, humas dan AAKK	Auditee perlu melampirkan bukti ketercapaiannya
Layanan penalaran, minat & bakat diberikan kepada mahasiswa minimal 50%, terlaksana dengan konsisten, adanya monitoring, evaluasi	WR III, bidang akademik dan AAKK belum bisa membuktikan ketercapaiannya	Auditee perlu melampirkan bukti ketercapaiannya
mahasiswa yang bersertifikasi internasional yang sesuai dengan profil lulusan	Hanya WD III yang melaporkan bukti ketercapaiannya dari 8 fakultas dan pascasarjan serta tidak ada laporan ketercapaian dari WR III, AAKK, kemahasiswaan	Auditee perlu melampirkan bukti ketercapaiannya
Terlaksananya bimbingan keprofesian, karir	Semua prodi tidak membuktikan ketercapaiannya	Auditee diharapkan melampirkan buktinya

dan kewirausahaan dengan cakupan indikator tersebut, terlaksana dengan konsisten, adanya monitoring, evaluasi dan ditindaklanjuti		baik laporan kegiatan, monev dan tindak lanjut
program dan menyediakan fasilitas pengembangan karir dan kompetensi mahasiswa yang konsisten dengan visi, misi, dan profil lulusan yang berdaya saing internasional	Biro AAAK, LPM, WR III dan semua fakultas belum bisa melaporkan bukti ketercapaiannya	Auditee segera melampirkan bukti
Indeks kepuasan layanan akademik dan non akademik lebih dari 3.26	LPM, Biro AUPK, bagian umum dan WR II belum bisa melaporkan bukti ketercapaiannya	Auditee segera melampirkan bukti

BAB IV

PENUTUP

Demikian Laporan Audit Mutu Internal (AMI) 2025. Laporan ini diharapkan menjadi acuan sebagai laporan tinjauan manajemen universitas sebagai aksi nyata budaya mutu bagi unit kerja dalam menyusun rencana tindak lanjut perbaikan mutu sesuai temuan dan rekomendasi auditor. Audit bukan semata kegiatan penilaian, melainkan bagian dari upaya sistematis untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan tinggi

Dengan komitmen bersama, diharapkan seluruh rekomendasi dapat ditindaklanjuti secara berkelanjutan guna mendukung pencapaian standar mutu institusi.